

**ДЕРЖАВНА УСТАНОВА «НАЦІОНАЛЬНИЙ ІНСТИТУТ ХІРУРГІЇ
ТА ТРАНСПЛАНТОЛОГІЇ ІМЕНІ О.О.ШАЛІМОВА»
НАЦІОНАЛЬНОЇ АКАДЕМІЇ МЕДИЧНИХ НАУК УКРАЇНИ**

ЗАТВЕРДЖЕНО

Рішення вченої ради

ДУ «Національний інститут хірургії та
трансплантології імені О.О. Шалімова»
НАМН України

01 листопада 2019 р., протокол № 11

Уведено в дію

Наказ ДУ «Національний інститут хірургії та
трансплантології імені О.О. Шалімова»
НАМН України

4 листопада 2019 р., № 165/1-в

**ПЛАН СТРАТЕГІЧНОГО РОЗВИТКУ
ДУ «НАЦІОНАЛЬНИЙ ІНСТИТУТ ХІРУРГІЇ ТА
ТРАНСПЛАНТОЛОГІЇ ІМ.О.О.ШАЛІМОВА» НАМН УКРАЇНИ
на період до 2025 року**

КИЇВ 2019

1. Місія та візія ДУ «НІХТ ім.О.О.Шалімова» НАМН України

1.1. Місія Державної установи «Національний інститут хірургії та трансплантології імені О.О.Шалімова Національної академії медичних наук України» (далі: ДУ «НІХТ ім.О.О.Шалімова» НАМН України) полягає в здійсненні науково-дослідницької, освітньої, інноваційної діяльності та медичної практики, для задоволення потреб суспільства і країни, збереження здоров'я населення, покращення якості надання медичної допомоги, створення високоякісного інноваційного наукового продукту з подальшим впровадженням та підготовці кваліфікованих конкурентоспроможних наукових кадрів.

1.2. Візія ДУ «НІХТ ім.О.О.Шалімова» НАМН України: лідер в галузі хірургії та трансплантології в Україні, що зможе раціонально поєднувати:

- науково-дослідну діяльність на рівні світових стандартів;
- науково-інноваційну діяльність;
- медико-соціальну функцію провідного лікувально-профілактичного закладу для хворих хірургічного профілю;
- освітню функцію з підготовки висококваліфікованих фахівців в галузі охорони здоров'я, здатних розв'язувати комплексні проблеми травматології та ортопедії, проводити оригінальні самостійні наукові дослідження та здійснювати науково-педагогічну діяльність;
- інтеграцію в міжнародний науково-освітній простір.

2. Основні напрямки діяльності ДУ «НІХТ ім.О.О.Шалімова» НАМН України

2.1. Згідно статуту, ДУ «НІХТ ім.О.О.Шалімова» НАМН України, стратегічними напрямками діяльності установи є:

- науково-дослідницька діяльність;
- медична діяльність;
- освітня діяльність.

2.2. Науково-дослідницька діяльність здійснюється у вигляді проведення фундаментальних та прикладних наукових досліджень з актуальних проблем медичної науки за профілем діяльності, з метою:

- одержання нових наукових знань та їх використання для практичних цілей;
- створення високоякісного інноваційного наукового продукту за результатами наукових досліджень (монографії, підручники, довідники, посібники, тощо);
- методичних документів з впровадження науково-дослідних розробок в практичну діяльність, як установ НАМН України, так і закладів охорони здоров'я іншого підпорядкування.
- розробки методичних документів з впровадження науково-дослідних розробок в практичну діяльність, як установ НАМН України, так і закладів охорони здоров'я іншого підпорядкування.

2.2.1. При плануванні науково-дослідних робіт (далі: НДР) використовується програмно-цільовий підхід, за принципом соціального

замовлення. Враховується актуальність проблеми, для прикладних НДР визначається економічний і соціальний ефект.

2.3. Медична діяльність полягає у наданні високоспеціалізованої (третинного рівня) профільної лікувально-діагностичної допомоги населенню України на базі підрозділів установи.

2.4. Освітня діяльність з метою інтеграції інституту в світовий освітній та науковий медичний простір реалізується шляхом реалізації освітньо-наукових програм (далі: ОНП) на третьому (освітньо-науковому) та четвертому (науковому) рівнях вищої освіти для підготовки докторів філософії та докторів наук.

2.4.1. Виконання ОНП в аспірантурі та докторантурі забезпечує підготовку конкурентоспроможних наукових кадрів, здатних реалізовувати нові перспективні наукові дослідження в галузі Охорони здоров'я, для забезпечення потреб суспільства, ринку праці та держави у кваліфікованих фахівцях, на засадах поєднання освітньої, наукової, інноваційної діяльності та практики.

2.4.2. Виконання ОНП передбачає проведення власного наукового дослідження відповідно до індивідуального плану роботи, яке має теоретичне та практичне значення, наукову новизну, а також, виконання освітньої складової, здобуття низки загальних та фахових компетенцій: гарантує забезпечення здобувачам можливостей для самореалізації особистості, вміння вчитися, опрацьовувати інформацію, швидко опановувати нові технології, здатність до критичного мислення та креативного підходу до завдань.

2.4.3. Аспіранти та докторанти мають можливість проводити наукові дослідження на базі ДУ «НІХТ ім.О.О.Шалімова» НАМН України, яка забезпечена сучасним обладнанням для реалізації конкурентоспроможних наукових проектів, а також можливість впровадження результатів своїх наукових досліджень

3. SWOT-аналіз діяльності ДУ «НІХТ ім.О.О.Шалімова» НАМН України

Сильні сторони	Слабкі сторони
<p>1. Головна наукова установа по спеціальності хірургія та трансплантологія в Україні, що виконує фундаментальні і прикладні наукові дослідження широкого спектру з перспективою використання результатів в медичних закладах різних рівнів спеціалізованої медичної допомоги.</p> <p>2. Суттєвий доробок і актуальні напрацювання як в окремих напрямках фундаментальних досліджень, так і в галузі створення новітніх технологій.</p> <p>3. Вагомий досвід концентрації міждисциплінарних зусиль при вирішенні складних комплексних проблем.</p> <p>4. Наявність аспірантури, спеціалізованої вченої ради із захисту дисертаційних досліджень.</p> <p>5. Значний кадровий потенціал науковців, які здатні якісно і кваліфіковано проводити навчання аспірантів.</p> <p>6. Наявність сучасної матеріально технічної бази з розвинутою інфраструктурою, що дозволяє проводити клінічні дослідження результатів наукових розробок.</p> <p>7. Участь наукових та науково-педагогічних працівників інституту в роботі консультативно-дорадчих структур держави</p> <p>8. Тривалий досвід взаємодії і співпраці з вищими навчальними закладами при проведенні наукових досліджень та підготовці наукових кадрів, в тому числі аспірантів.</p> <p>9. Впровадження ІТ-технологій у навчальний процес.</p> <p>10. Адаптація освітніх програм до потреб ринку праці із залученням стейкхолдерів.</p> <p>11. Застосування сучасних інтернет-платформ для надання освітніх послуг.</p> <p>12. Організація та проведення наукових форумів, в тому числі використовуючи їх як освітній компонент.</p> <p>13. Наявність фахового наукового видання: журнал категорії Б, «Клінічна хірургія».</p> <p>14. Активне міжнародне співробітництво.</p> <p>15. Наявність клінічної бази, що дає можливість аспірантам здобувати компетенції.</p>	<p>1. Відсутність нормативної бази та коштів для широкого впровадження результатів наукових розробок в закладах МОЗУ.</p> <p>2. Наслідки недостатнього фінансування наукових досліджень:</p> <ul style="list-style-type: none"> - відставання в рівні досліджень (порівняно зі світовим) в окремих наукових напрямках; - недостатній рівень інноваційної активності, патентної діяльності, присутності на ринку сучасних технологій; - низька активність установи у забезпеченні доступності своїх наукових результатів для міжнародної наукової спільноти; - низький рівень затрат на одного науковця, що знижує конкурентоспроможність та зумовлює втрату перспективних наукових кадрів та продовження їх відпливу за кордон та в інші сфери діяльності; - швидке старіння парку приладів та погіршення матеріально-технічної бази установи.

Спроможності	Загрози
<ol style="list-style-type: none"> 1. Проведення клініко-економічних досліджень, як найважливішої складової, сучасної системи управління якістю медичної допомоги. 2. Оновлення національних стандартів медичної допомоги, на основі балансу «витрати /ефективність», виходячи з реальної економічної ситуації в країні. 3. Активізація інноваційної діяльності з метою ефективного впровадження результатів наукових розробок. 4. Розробка та впровадження індикаторів якості надання медичної допомоги пацієнтам з хірургічною патологією та хворим, які потребують трансплантації органів. 5. Покращення якості хірургічної допомоги в Україні за рахунок підготовки аспірантів за фахом. 6. Розширення співпраці з вищими навчальними закладами з підготовки кадрів і здійснення спільних проектів. 7. Залучення представників провідних ЗВО – партнерів для вдосконалення методів навчання та забезпечення ефективної системи внутрішнього контролю якості. 8. Розширення мережі партнерських закордонних закладів освіти на основі програми академічної мобільності. 9. Формування інноваційної інфраструктури у зв'язку з посиленням на світовому ринку попиту на інновації. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Недосконалість нормативно-правової бази, що створює чимало перешкод у впровадженні результатів НДР в практику. 2. Низька інноваційна активність з боку МОЗ, низький попит на результати наукових досліджень і розробок. 3. Відсутність зв'язку з фахівцями закладів охорони здоров'я приведе до зниження якості спеціалізованої допомоги на вторинному рівні та як наслідок погіршення результатів лікування хворих. 4. Неконтрольоване використання протоколів лікування інших країн, без урахування економічної ситуації, та відповідно не в повному обсязі, негативно впливає на якість лікування. 5. Пандемія COVID-19, що впливає на всі види діяльності.

4. Стратегія розвитку ДУ «НІХТ ім.О.О.Шалімова» НАМН України

4.1. Пріоритетні напрямки розвитку ДУ «НІХТ ім.О.О.Шалімова» НАМН України:

- науково-дослідна та науково-інноваційна діяльність;
- медико-соціальна діяльність - надання високоспеціалізованої (третинного рівня) профільної лікувально-діагностичної допомоги населенню;
- освітня діяльність: приведення якості освітньої діяльності до міжнародних стандартів;
- розвиток кадрового потенціалу;
- розвиток міжнародного співробітництва;

- зміцнення матеріально-технічної бази та вдосконалення інфраструктури.

4.2. Стратегічний план розвитку науково-дослідної діяльності має забезпечити виконання фундаментальних та прикладних НДР, які завершуються винаходами або розробкою інноваційного продукту за наступними напрямками:

- хірургічне лікування захворювань травної та гепатопанкреатобіліарної систем;
- торакальна хірургія;
- хірургія магістральних судин;
- мікрохірургія та пластична хірургія;
- хірургія бойової травми та її наслідків;
- малоінвазивна, ендоскопічна та лапароскопічна хірургія;
- хірургічна інфекція;
- онкологія;
- трансплантація та хірургія серця;
- трансплантація органів та тканин;
- анестезіологія та реаніматологія;
- променева діагностика та променева терапія.

4.3. Реалізація стратегічного плану розвитку наукової-інноваційної та діяльності має ґрунтуватися на системному застосуванні наступних заходів:

- моніторинг актуальних проблем по спеціальності та розробка перспективних соціально значимих тематик фундаментальних та прикладних досліджень, в тому числі мультидисциплінарних;
- організація та проведення наукових форумів різного рівня;
- приведення періодичного видання «Клінічна хірургія» до стандартів для включення до міжнародної науково-метричної бази Scopus;
- постійний моніторинг академічної доброчесності виконання дисертаційних робіт, інших наукових досліджень, написання підручників та посібників, із застосуванням сучасних інформаційних технологій перевірки та аналізу;
- формування інноваційної інфраструктури у зв'язку з посиленням на світовому ринку попиту на інновації;
- збільшення кількості визнаних за межами України наукових досліджень з відповідним цитуванням в міжнародних рейтингових журналах.

4.4. Реалізація стратегічного плану розвитку наукової-інноваційної та діяльності має ґрунтуватися на системному застосуванні наступних заходів:

- активізація інноваційної діяльності з метою ефективного впровадження результатів НДР в практику охорони здоров'я для забезпечення економічного (зменшення терміну лікування, зменшення собівартості лікування і супроводжується зменшенням в масштабах держави, значних прямих і непрямих економічних витрат) та соціального ефектів (зниження рівня інвалідності, покращення якості життя за рахунок

відновлення (повного або в тяжких випадках часткового) функцій органів та систем);

- проведення клініко-економічних досліджень, як найважливішої складової сучасної системи управління якістю медичної допомоги;
- участь в цільових державних програмах;
- оновлення національних стандартів медичної допомоги, на основі балансу «витрати /ефективність», виходячи з реальної економічної ситуації в країні для вторинної та третинної ланки медичної допомоги;
- розробка та впровадження індикаторів якості надання медичної допомоги хворим на хірургічну патологію та пацієнтам з трансплантованими органами;
- надання методичної допомоги фахівцям медичних закладів.

4.5. Візія освітньої діяльності ДУ «НІХТ ім.О.О.Шалімова» НАМН України – конкурентоспроможні освітні програми, які завдяки поєднанню освітньої, наукової, інноваційної діяльності та практики, забезпечать підготовку фахового та науково-освітнього кадрового потенціалу за рахунок безперервного професійного й особистісного розвитку, орієнтовані на найвищі досягнення та практики, інтегровані у світовий освітній та дослідницький простір, що регулярно оновлюються з урахуванням потреб суспільства.

4.6. Стратегічний план розвитку освітньої діяльності ДУ «НІХТ ім.О.О.Шалімова» НАМН України включає в себе:

- приведення якості освітньої діяльності до міжнародних стандартів;
- забезпечення ефективного менеджменту освітнього процесу з метою створення усіх необхідних умов для отримання аспірантами якісної освіти та ведення ефективної наукової роботи;
- оновлення існуючої та розробка нових інноваційних освітніх програм, конкурентоспроможних на ринку освітніх послуг із можливим залученням фахівців інших закладів, відповідно до Національної рамки кваліфікацій та їх узгодження з внутрішніми (здобувачі вищої освіти, науково-педагогічні працівники) і зовнішніми (випускники, працедавці) стейкхолдерами;
- створення інформаційно-освітнього середовища ДУ «НІХТ ім.О.О.Шалімова» НАМН України на основі активізації розроблення електронних навчальних, науково-методичних та інформаційно-довідкових web-ресурсів, активне їх використання в освітньому процесі, зокрема навчально-інформаційного порталу, відеопорталу, електронної бібліотеки, електронних наукових журналів, бібліотечного фонду;
- в рамках продовження співробітництва із партнерами створення симуляційного центру для проведення тренінгів, курсів, WORK SHOP, тощо;
- використання нових інформаційно-комунікаційних технологій, оволодіння новими методами збору, опрацювання, синхронізації та поширення інформації у web-просторі та розробка навчально-

методичного забезпечення навчальних програм в електронному вигляді;

- запровадження критеріїв володіння англійською мовою на рівні B2 як обов'язкового для науково-педагогічних працівників;
- залучення представників партнерів (закладів вищої освіти) для вдосконалення методів навчання та забезпечення ефективної системи внутрішнього контролю якості;
- розширення співпраці з вищими навчальними закладами з підготовки кадрів і здійснення спільних проектів;
- реалізація академічної мобільності (міжнародної та внутрішньої);
- запровадження матеріального заохочення викладачів університету за видатні наукові дослідження, у т.ч. підготовку статей у міжнародних журналах і підготовку наукових кадрів;
- створення організаційного забезпечення для пошуку грантів;
- в рамках продовження міжнародного співробітництва з компанією Microsoft, створити навчально-лікувальний продукт на основі використання технології доданої реальності;
- планування поступового збільшення відсотка в навчальних програмах, присвячених розробці новітніх технологій клітинної терапії та 3D моделювання.

4.7. Розвиток кадрового потенціалу ДУ «НІХТ ім.О.О.Шалімова» НАМН України передбачає:

- вдосконалення системи конкурсного відбору наукових та науково-педагогічних працівників на основі об'єктивних та прозорих критеріїв;
 - контролювання якості викладання предметів та виконання науково-педагогічних робіт науково-педагогічними працівникам;
 - вдосконалення системи підготовки молодих науковців, лікарів та викладачів;
 - запрошення провідних вітчизняних фахівців для читання лекцій з найбільш актуальних питань сучасної хірургії та трансплантології, залучення до викладання навчальних курсів провідних фахівців – практиків;
 - вдосконалення системи підвищення кваліфікації науковців;
 - підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників в контексті безперервної освіти, сприяння проходженню систематичного й періодичного стажування;
- вдосконалення системи підвищення кваліфікації та перепідготовки наукових та науково-педагогічних працівників ДУ «НІХТ ім.О.О.Шалімова» НАМН України за інноваційними напрямами організації освітнього процесу та наукової діяльності;
- здійснення кадрової політики відповідно до стандартів професійного розвитку співробітників.

4.8. Здійснення кадрової політики відповідно до стандартів професійного розвитку співробітників включає:

- компетентність у визначених сферах освітньої діяльності;
- сучасний світогляд та гуманітарні (культурно-етичні та моральні) компетенції науковців та викладачів;
- участь у проведенні наукових досліджень;
- універсальне, творче, соціально відповідальне мислення та загальносистемне визначення результатів дослідження;
- ефективне забезпечення навчальною літературою, зрозумілою для аспірантів;
- використання новітніх інформаційних технологій;
- володіння іноземними мовами;
- комунікабельність, самостійність та відповідальність;
- спроможність працювати в умовах інституційної відкритості;
- реалізація академічної мобільності (міжнародної та внутрішньої);
- поведінка, заснована на науковому світогляді, критичному та незалежному мисленні, культурній відкритості та інклзивності, розвитку почуття власної гідності;
- активна протидія корупції та плагіату;
- уміння створювати високий рівень психологічного комфорту та успіху в науково-педагогічній діяльності;
- задоволеність здобувачів освіти якістю навчання;
- наявність механізмів звільнення викладачів, які демонструють професійну некомпетентність і не проводять наукових досліджень;
- забезпечення сприятливих умов для роботи науковців над докторськими та кандидатськими дисертаціями з наданням їм матеріально-технічної бази Інституту.

4.9. Стратегічний план розвитку міжнародного співробітництва ДУ «НІХТ ім.О.О.Шалімова» НАМН України включає:

- розвиток міжнародного співробітництва в галузі наукових досліджень, реалізація спільних із зарубіжними колегами проектів;
- організація стажувань науковців ДУ «НІХТ ім.О.О.Шалімова» НАМН України в закордонних клініках, обмін досвідом, проведення спільних WORK SHOP із закордонними колегами, читання лекцій з найбільш актуальних проблем сучасної хірургії та трансплантології;
- розширення стажувань аспірантів і науковців в закордонних клініках на засадах академічної мобільності;
- досягнення міжнародного рівня конкурентоспроможності результатів науково-дослідної діяльності;
- участь ДУ «НІХТ ім.О.О.Шалімова» НАМН України в міжнародних проектах, програмах;
- представлення наукових здобутків колективу ДУ «НІХТ ім.О.О.Шалімова» НАМН України на національних та міжнародних наукових, науково-практичних та інноваційних конференціях і виставках;
- розширення співпраці в межах існуючих партнерських відносин.